



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘
โรงพยาบาลวังสามหมอ

นางสุพรรณษา พุทธโกศา
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
ผู้รายงาน

นายสุนันท์ สุวรรณ
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
หัวหน้าเจ้าหน้าที่
ตรวจสอบผลการรายงาน

นายเกรียงไกร ไกยวรรณ
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสามหมอ
ผู้เห็นผลการรายงาน

เอกสารเชิงวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๘



โรงพยาบาลวังสามหมอ

คำนำ

เอกสารฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปรายงานและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการวางแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

สารบัญ

หน้า

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

- | | |
|---|---|
| - รายงานการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้าง | ๑ |
| - การวิเคราะห์ความเสี่ยง | ๒ |
| - การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง | ๒ |
| - การวิเคราะห์ความสามารถประหยัดงบประมาณ | ๓ |
| - แนวทางแก้ไขพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๓ |

**รายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างเชิงวิเคราะห์และแนวทางแก้ไขเพื่อพัฒนาปัญหาและอุปสรรค
ในการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลวังสามหมอ**

การจัดซื้อจัดจ้างเป็นส่วนหนึ่งของงานพัสดุ ด้านการจัดหา ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งที่หน่วยงานย่อมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอยู่เสมอ จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับงบประมาณ หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน ซึ่งในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดการดำเนินการค่อนข้างมาก ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความยุ่งยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในการจัดซื้อจัดจ้างต้องมีการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีความรู้และความเข้าใจรวมทั้งมีประสบการณ์ในการจัดซื้อจัดจ้างจึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จ ทางวัตถุประสงค์เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

จากการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ผู้ปฏิบัติประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ต่างๆ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ผู้ปฏิบัติงานจะนำไปศึกษา วิเคราะห์ และหาวิธีแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อไป

๑. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง

๑.๑ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง

๑.๑.๑ มีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓,๐๔๘ รายการ

๑.๑.๒ งบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๕๓,๙๖๖,๙๒๙.๗๙ บาท

คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐ ของงบประมาณทั้งหมด

๒. วิธีการจัดหาพัสดุ/ครุภัณฑ์

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	รายการพัสดุ/ครุภัณฑ์	งบประมาณที่ใช้ไป (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
๑. วิธีเฉพาะเจาะจง	๓,๐๔๘	๕๓,๙๖๖,๙๒๙.๗๙	๑๐๐
๒. ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	๓	๓,๗๐๓,๑๐๐	๑๐๐
รวม	๓,๐๕๑	๕๗,๖๖๙,๙๒๙.๗๙	๑๐๐

๓. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างแบบแสดงรายละเอียด (งบลงทุน)

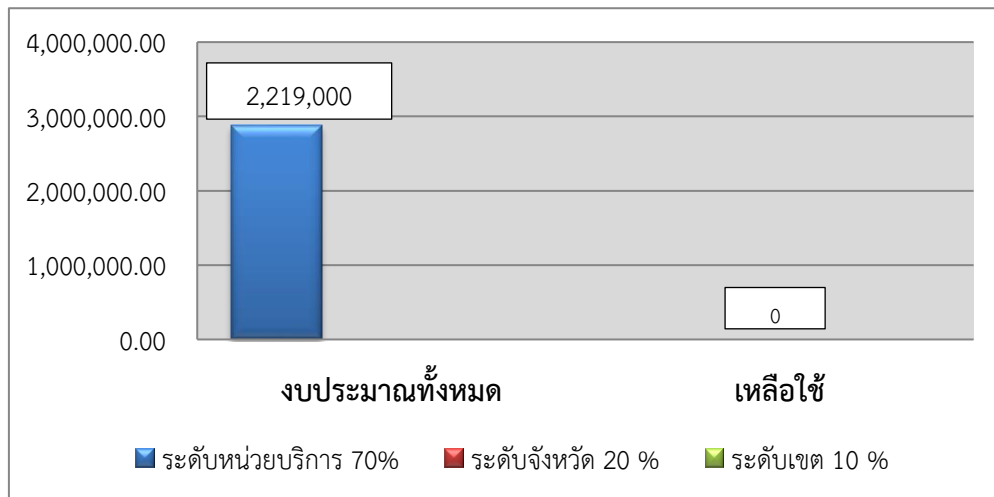
โรงพยาบาลวังสามหมอ ได้รับการจัดสรรงบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ในลักษณะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง) ระดับหน่วยบริการ ๗๐% ระดับจังหวัด ๒๐% ระดับเขต ๑๐% ดังนี้

แผนการดำเนินการ	งบประมาณ	เหลือใช้	ครุภัณฑ์ (จำนวน)	สิ่งก่อสร้าง (จำนวน)	รายการที่ดำเนินการไปแล้ว (ร้อยละ)	จำนวนเงินที่ใช้ไป (ร้อยละ)	หมายเหตุ
ระดับหน่วยบริการ ๗๐%	๒,๒๑๙,๐๐๐	๐	๔๓	๖	๑๐๐ %	๑๐๐ %	วงเงิน คงเหลือผลึก เข้าเงินบำรุง
ระดับจังหวัด ๒๐ %	๐	๐	๐	๐	๑๐๐ %	๑๐๐ %	
ระดับจังหวัด ๒๐ %	๐	๐	๐	๐	๑๐๐ %	๑๐๐ %	

ตามตารางข้างต้น ทางโรงพยาบาลวังสามหมอได้ดำเนินการไปแล้วทั้งหมด ๑๐๐ % และได้ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งหมด ๒,๒๑๙,๐๐๐ บาท คิดเป็น ๑๐๐ % ของจำนวนงบประมาณทั้งหมด

/แผนภูมิที่ ๑....

แผนภูมิที่ ๑ แสดงรายละเอียด การจัดสรรงบประมาณบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในลักษณะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง) ระดับหน่วยบริการ ๗๐% ระดับจังหวัด ๒๐% ระดับเขต ๑๐%



แผนภูมิที่ ๑

๔. ผลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลวังสามหมอ

- ๔.๑ การดำเนินการจัดซื้อ/จ้างเป็นไปตามแผน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนโครงการทั้งสิ้น
- ๔.๒ การดำเนินการจัดซื้อ/ จ้างล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐ ของจำนวน โครงการทั้งสิ้น

๕. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- ๕.๑ ขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยงในหน่วยงาน
 - ๕.๑.๑ คัดเลือกโครงการที่มีความสำคัญสูง
 - ๕.๑.๒ ระบุประเภทของความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล
 - ๕.๑.๓ คະแนนโอกาสและระบุปัจจัยเสี่ยง
 - ๕.๑.๔ ให้ค่าคะแนนผลกระทบและอธิบายขนาดของผลกระทบ
 - ๕.๑.๕ คำนวณดัชนีความเสี่ยง
 - ๕.๑.๕ กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง
- ๕.๒ แนวทางการจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน
 - ๕.๒.๑ หลีกเสี่ยง คือ การตัดสินใจลดหรือระงับกิจกรรมการดำเนินงาน
 - ๕.๒.๒ ยอมรับ คือ การตัดสินใจลดหรือกลุ่มบุคคลอื่นดำเนินกิจกรรมที่มีความเสี่ยงนั้นๆ แทนเนื่องจากเล็งเห็นว่า สามารถดำเนินการได้ดีกว่า คล่องตัวกว่าด้วยเหตุผลดังนั้น จึงจัดการกับความเสี่ยงได้ดี

๖. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง

- ๖.๑ ปัญหาด้านกฎหมายระเบียบ หรือข้อกำหนดที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการพัสดุ เช่น การจัดหาที่วงเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไปต้องดำเนินการจัดหาวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้มีกระบวนการหรือขั้นตอนการจดหาล่าช้ากว่าปกติการตกลงราคา

/๖.๒ ปัญหา...

๖.๒ ปัญหาด้านการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ (SPEC) ที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะเฉพาะหลายครั้งเพื่อให้ตรงกับความต้องการใช้งานมากที่สุด

๖.๓ ระเบียบต่างๆ ด้านพัสดุ รวมทั้งหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องมีค่อนข้างมาก การปฏิบัติดังกล่าวจึงต้องทำด้วยความรัดกุม ดังนั้นอาจใช้เวลาการทำงานแต่ละเรื่องนานและต้องปฏิบัติให้รอบคอบและละเอียดถูกต้องในการทำงาน

๗.การวิเคราะห์ความสามารถประหยังบประมาณ

การประหยังบประมาณ พัสดุ/ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ มีความสำคัญและเป็นวัสดุหลักในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยมารับบริการไม่อาจลดหรือตัดทอนการสั่งซื้อสั่งจ้างได้ ทั้งนี้โรงพยาบาลวังสามหมอ จึงได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญที่สุด โดยให้บุคลากรใช้งานพัสดุ/ครุภัณฑ์ ดูแลบำรุง รักษา พัสดุให้ทุกรายการที่มีการจัดซื้อเข้ามาใช้งาน ให้คงสภาพใช้งานได้ดียู่เสมอ เพื่อพัสดุลดการซื้อพัสดุมาทดแทน

๘. แนวทางแก้ไขพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในระบบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๘.๑ ควรเตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอน
๘.๒ ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
๘.๓ ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบหนังสือสั่งการที่กำหนดรวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง

๘.๔ วางแผนการแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องถึงความพร้อมในการเป็นคณะกรรมการนั้นหรือไม่

๘.๕ ศึกษาทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติในการดำเนินทุกขั้นตอน

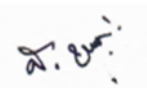
๘.๖ นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวทางในคราวต่อไป



(นางสุพรรณษา พุทธโกศา)

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

ผู้จัดทำ



(นายสุนันท์ สุวรรณ)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ผู้ตรวจสอบผลการรายงาน



(นายเกรียงไกร ไกยวรรณ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสามหมอ

ผู้เห็นการรายงาน